

Dariusz Malarenko

Profil zawodowy

Wszechstronne doświadczenie zawodowe uzyskane w różnych obszarach finansów i zarządzania w sektorach usług finansowych (B2B oraz B2C), usług konsumenckich, logistyki, FMCG (sprzedaż, marketing i produkcja), oraz mediów poparte międzynarodową praktyką w firmach z listy FTSE 100 i S&P 500 oraz przodującej firmie notowanej na NASDAQ. Członek ACCA i absolwent MBA. Główne kwalifikacje obejmują: zarządzanie finansami wraz z obsługą finansową wydzielonych dywizji z różnymi modelami operacyjnymi, zarządzanie projektami, integrację po akwizycji, tworzenie i wdrażanie strategii, kierowanie zespołem, restrukturyzację, optymalizację, migrację księgowości transakcyjnej do centrów usług, zarządzanie relacjami z centrami usług, rachunkowość śledczą, koordynowanie procesu oceny firm będących przedmiotem zakupu, zarządzanie operacjami, zarządzanie ryzykiem operacyjnym, zgodność procesów ze standardami SOX, zarządzanie relacjami z dostawcami, wprowadzanie nowych rozwiązań IT/ERP oraz audyt.

Doświadczenie zawodowe

easyPack sp z o.o./InPost Paczkomaty

2016 - 2018

Międzynarodowy operator paczkomatów działający jako dostawca usług dla sektora e-commerce pod marką InPost na rynkach Wielkiej Brytanii, Francji, Włoch, Kanady, Polski oraz głównych krajów Europy Środkowej i Wschodniej. Wspólne przedsięwzięcie Grupy Integer, funduszy Advent, ForeVest (Pinebridge) oraz Franklin Templeton. Warszawa.

CFO/Dyrektor Finansowy Segmentu Międzynarodowego

Odpowiedzialny za zarządzanie finansami firmy na szczeblu korporacyjnym i lokalnym.

- Wprowadziłem nowe podejście do prognozowania wyników businessu z zastosowaniem prognozy kroczącej co zwiększyło zarówno przejrzystość jak i dokładność prognoz ze szczególnym uwzględnieniem przepływów finansowych.
- Wdrożyłem program oszczędnościowy, który dostarczył 10m PLN rocznych oszczędności w skali całej grupy i doprowadził do rozpoczęcia procesu likwidacji lub sprzedaży przynoszących straty spółek.
- Wynegocjowałem zmianę warunków kluczowych umów leasingu paczkomatów zapewniając przez to lepszą płynność finansową firmy.
- Zarządzałem procesem wyjścia z niekluczowych rynków zagranicznych (np. Rosji, Ukrainy, Malezji, Węgier, Chorwacji) oraz repatriacją paczkomatów to Polski.

McCormick Polska S.A.

2014 – 2015

Spółka należąca do światowego lidera w branży przypraw, ziół i smaków. Właściciel marki Kamis. Sprzedaż, marketing i produkcja. Warszawa.

Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu (ad interim).

Odpowiedzialny za wzmocnienie działu finansów oraz jego integrację po akwizycji ze strukturami korporacyjnymi włączając w to przeniesienie operacji księgowych do Centrum Usług Wspólnych.

- Przeprowadziłem migrację procesów księgowych (księgowość należności, zarządzanie ryzykiem kredytowym, zarządzanie kontraktami klienckimi, księgowość zobowiązań, operacje bankowe i skarbowe, zarządzanie wydatkami służbowymi, proces zamknięcia miesiąca) do nowotworzonego Centrum Usług Wspólnych. 40 pozycji w finansach na początku procesu; 7 pozycji w strukturach lokalnych na koniec procesu. Pozostałe przeniesione do Centrum Usług Wspólnych, włączone w struktury korporacyjne lub zlikwidowane.
- Współtworzyłem i wprowadziłem program optymalizacyjny (obejmujący dział sprzedaży, administrację, dystrybucję i produkcję) mający dostarczyć ponad 10m PLN rocznych oszczędności oraz redukcję 100 etatów.
- Przeprowadziłem powdrożeniowy przegląd systemu SAP ERP i przygotowałem plan naprawczy.

Rochstar

2012 – 2013

Przodująca grupa medialna. Produkcja filmów oraz programów TV. Warszawa.

Doradca Finansowy Dyrektora Zarządzającego.

- Doradztwo finansowe w zakresie rozwoju businessu oraz tworzenia nowych formatów programów.

Euronet Worldwide Inc.

2011 – 2012

Dostawca usług elektronicznego przetwarzania transakcji oraz outsourcingu procesów businessowych dla sektorów bankowego, handlu detalicznego oraz operatorów telefonii komórkowej, największy niezależny operator bankomatów i wplatomatów w Europie. Operator wielofunkcyjnych terminali POS, przodująca firma przekazów pieniężnych. Europa.

Dyrektor Programowy – Funkcja Korporacyjna (Finanse).

- Koordynowałem program zmiany procedur księgowych oraz modyfikacji systemu iScala dla firm w Europie, które przeszły do statusu zwolnionych z VAT.
- Zebrałem pełną dokumentację dla istniejących i nowo planowanych produktów pod względem zgodności z PSD.
- Przygotowałem projekt struktury prawnej i operacyjnej dla nowych rynków.
- Zorganizowałem przetarg celem wyboru doradcy prawnego i podatkowego dla procesu transgranicznej integracji.

Bankomat 24/Euronet – spółka Euronet Worldwide Inc.

2005 – 2011

Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu.

Odpowiedzialny za zarządzanie finansami firmy i 13 osobowy dział finansów oraz operacje i 12 osobowy dział rozliczeń kontrolującego transakcje zarówno na sieci własnej bankomatów/wplatomatów/POS, jak i na sieciach powierzonych do zarządzania w ramach outsourcingu procesów.

- Stworzyłem funkcję rachunkowości zarządczej dla dywizji EFT & E-Pay oraz wprowadzałem nowe procedury planowania z większym naciskiem na analizę kluczowych zmiennych oraz zyskowność klientów/kontraktów.
- Przeprowadziłem migrację usług EFT do statusu zwolnionych z VAT optymalizując pozycję podatkową firmy.
- Wprowadziłem system IT zarządzania zakupami (e-procurement) dla dywizji EFT & E-Pay..
- Koordynowałem przeniesienie procesu kontroli nad gotówką w sieci bankomatów do nowego narzędzia IT/ERP.
- Dokonałem reorganizacji działu rozliczeń odpowiedzialnego za transakcje wartości 40 mld złotych rocznie – wprowadzone zmiany doprowadziły do 70% redukcji czasu pracy poświęconego na rozliczenie bankomatu, usunięcie zatorów w rozliczeniach, poprawiły kontrolę nad gotówką w sieci, usprawniły przepływ informacji między firmą, bankami oraz firmami transportu chronionego.
- Wspólnie z EMEA Network Cash Control przygotowałem specyfikację wymagań dla nowego zintegrowanego narzędzia służącego zarówno do rozliczania bankomatów/wplatomatów jak i kontroli nad gotówką w sieci.
- Wprowadziłem regularne audyty w firmach transportu chronionego, które doprowadziły do poprawy kontroli nad gotówką.
- Współzarządzałem procesem przetargu dla dostawców usług logistyki gotówki i transportu chronionego. Projekt zaowocował 15m złotych oszczędności.
- Współzarządzałem procesem wyboru banków dostawców gotówki dla sieci bankomatów, który poprawił elastyczność w dostępie do gotówki i umożliwił optymalizację kosztów w tym obszarze.

Unilever Polska S.A.

2001 – 2005

Oddział Detergentów i Kosmetyków, Warszawa.

Commercial Manager (Finance Manager).

- Koordynowałem program restrukturyzacyjny dla fabryki w Bydgoszczy, którego rezultatem były oszczędności w wysokości 20m PLN dla działu detergentów w Europie.
- Zainicjowałem oraz wprowadziłem nowe ramy kontroli dla kanału handlu tradycyjnego zapewniające większą przejrzystość oraz efektywność inwestycji w klienta. Wprowadzenie ram spowodowało zmianę kulturową w zespole sprzedaży podnosząc rangę wyniku finansowego oraz etycznego prowadzenie biznesu.
- Wprowadziłem program redukcji kapitału obrotowego, który doprowadził do obniżenia przeterminowanych płatności o 7 mln PLN (60%) w okresie 6 miesięcy.

Deutsche Unilever GmbH, Hamburg, Niemcy.

1999 – 2001

Senior Auditor.

- Skoordynowałem integrację dawnego zespołu audytu Bestfoods z biurem audytu Unilevera.
- Jako część nowej strategii audytu opartej na partnerstwie z operacyjnymi oddziałami firmy wprowadziłem nowy standard dokumentów odprawy zespołów przed rozpoczęciem audytu. Po pierwszym audycie przeprowadzonym według nowych zasad biuro w Hamburgu otrzymało bardzo pozytywną ocenę.
- Przeprowadziłem kilka audytów w roli szefa zespołu (6-10 członków zespołu). Dwa z nich zakończyły się wykryciem i rozwiązaniem poważnych niedociągnięć w prowadzeniu księgowości.

Unilever N.V., Rotterdam, Holandia.

1998 – 1998

Commercial Projects Manager.

CEE Business Group – konsolidacja wyników i prognoz spółek z obszaru CEE.

- Wprowadziłem system porównywni kosztów wytwarzania dla regionalnych fabryk Unilevera. System umożliwiał kwartalne porównanie kosztów produkcji dla 15 kategorii produktów w 8 lokalizacjach.

Lever Polska S.A.

1993 – 1998

Fabryka Oddziału Detergentów i Kosmetyków, Bydgoszcz. Biuro marketingu i sprzedaży, Warszawa.

Sourcing Unit (Factory) Financial and Management Accountant/ Category Management Accountant.

- Zautomatyzowałem proces generowania miesięcznych i kwartalnych raportów z systemu Sun poprzez zbudowanie pomostu między księgą główną a raportami. Umożliwiło to zarówno redukcję czasu potrzebnego na przygotowanie raportów oraz ustanowienie przejrzystej ścieżki między raportami a księgą główną.
- Skoordynowałem przeprowadzanie inwentaryzacji materiałów i wyrobów gotowych w zespole 17 magazynów. Inwentaryzacja ta była pierwszą w pełni zakończoną i rozliczoną w okresie trzech lat.
- Dokonałem przeniesienia wyceny kosztów produkcji z biura głównego do fabryki, co usprawniło komunikację z zespołem kierującym fabryką.
- W ramach programu oszczędnościowego Big Scale Value Analysis przyczyniłem się do oszczędności w wysokości 5m PLN.

Wykształcenie

1991 - 1992: University of Humberside (obecnie University of Lincoln), Hull, Wielka Brytania. Business Administration – Master of Business Administration (MBA).

1986 - 1991: Szkoła Główna Handlowa (SGH), Warszawa. Wydział Handlu Zagranicznego.

Kwalifikacje zawodowe i inne

Członek ACCA (Association of Certified Chartered Accountants). Ukończony wariant brytyjski.

Języki: angielski (biegły), rosyjski (dobry).